



Cofinanziato dall'Unione europea



MINISTERO DELL'INTERNO

FONDO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE (FAMI) 2021-2027

Obiettivo Specifico 2: Migrazione legale/Integrazione - Misura di attuazione 2.d Ambito di applicazione 2.h
Intervento a.1) Capacity building, qualificazione e rafforzamento degli uffici pubblici.

LGNetFORMA - Lezioni di *innovazione per le pratiche di integrazione dei Comuni*

«Il Comune fautore di innovazioni nei percorsi di presa in carico e integrazione dei Cittadini stranieri di Paesi Terzi»

Modulo 3

Le alleanze di scopo per un'azione territoriale integrata degli interventi sociali di presa in carico dei Cittadini di Paesi Terzi

Enti partner



ROMA



ALLEANZA DI SCOPO - FONDAMENTA

Formalizzazione
dell'alleanza

Obiettivo condiviso

Soggetti parte della rete

Comune quale soggetto promotore

ANALISI DI CONTESTO – 1/4

“...il grande valore di LGNet è quello di aver costruito una grande **alleanza di scopo** sul territorio che ci ha permesso effettivamente di individuare **bisogni e necessità** e di conseguenza **risposte**”.

“Abbiamo **mappato** [...] quella che è la **richiesta della cittadinanza** [identificando] i **target** più interessanti per una determinata area...”

ANALISI DI CONTESTO – 2/4

Dati socio-anagrafici

- numero e caratteristiche dei CPT presenti, in particolare in merito a: nazionalità, status giuridico, dati anagrafici, distribuzione sul territorio e vulnerabilità specifiche.

Bisogni della popolazione target

- bisogni della popolazione target in merito alle principali aree tematiche di riferimento per l'integrazione dei CPT, quali: servizi socio-sanitari, istruzione e formazione, inclusione lavorativa e abitativa, inclusione socio-culturale.

Stakeholder di riferimento e interventi attivi

- stakeholder attivi sul tema a livello territoriale, con riferimento innanzitutto a quelle amministrazioni pubbliche che hanno mandato di intervenire per l'integrazione dei cittadini di Paesi terzi (Prefettura, Istituzioni scolastiche e Aziende sanitarie) e alle progettualità attive e in programmazione in materia.

ANALISI DI CONTESTO – 3/4

Raccolta dei dati in possesso dell'amministrazione comunale, con particolare riferimento agli uffici potenzialmente interessati, tra i quali sicuramente i servizi sociali.

Confronto diretto con testimoni privilegiati e altre modalità di reperimento diretto dei dati.

Analisi di documenti e studi aggiornati in materia.

ANALISI DI CONTESTO – 4/4

- Può essere **condotta da diversi soggetti** che interagiscono sotto la guida del Comune. Rappresenta in questo senso il **primo passo per la costituzione** vera e propria **della rete** che andrà poi a formare l'Alleanza di scopo.
 - Con riferimento agli interventi **per l'integrazione dei cittadini di Paesi terzi**, a causa di **elementi intrinseci** – mutamenti nei flussi migratori, movimenti interni al Paese, caratteristiche di seconde e terze generazioni, vulnerabilità emergenti – il **contesto di riferimento** si presenta come **particolarmente mutevole**, pertanto l'**analisi** dovrà essere aggiornata **in maniera continuativa**.
-

LE COLLABORAZIONI PARTENARIALI E IL LAVORO DI RETE – 1/5

“...per quanto riguarda la **costruzione fattiva delle alleanze di scopo**, abbiamo promosso degli **incontri** come amministrazione [...] con assistenti sociali ed educatori professionali [...] **insieme alle associazioni e al partner del terzo settore** [...] in cui abbiamo cercato di **capire quali potessero essere le azioni mirate più efficaci** da portare in ogni territorio...”

LE COLLABORAZIONI PARTENARIALI E IL LAVORO DI RETE – 2/5

Networking

Costituzione
della rete

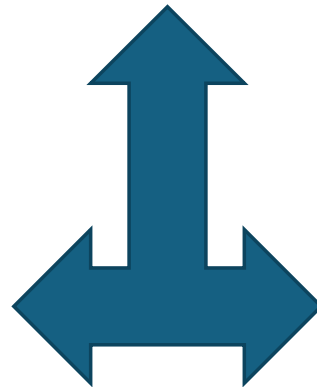
Valorizzazione
della rete

LE COLLABORAZIONI PARTENARIALI E IL LAVORO DI RETE -3/5

Soggetti che promuovono servizi e interventi in materia di integrazione di CPT



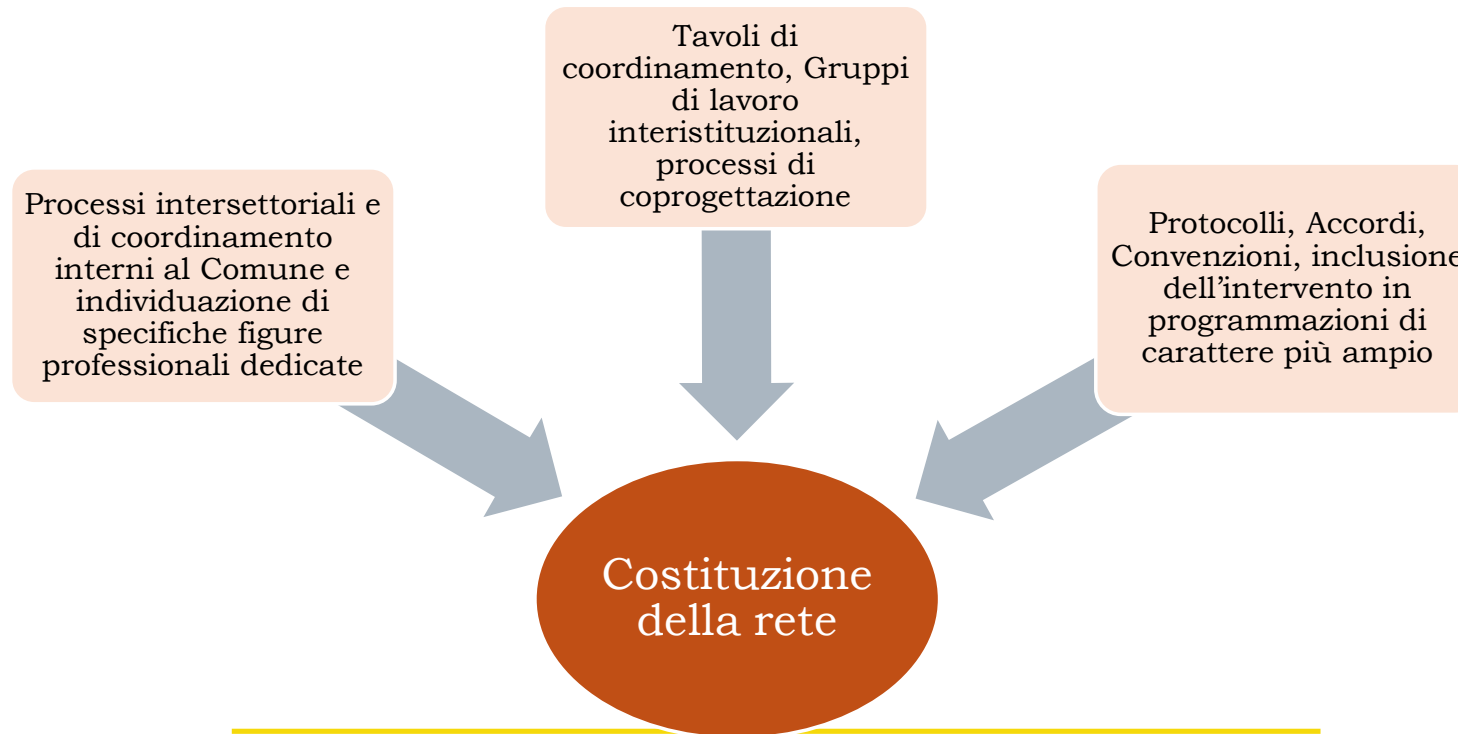
Networking



- **conoscenza consolidata** delle competenze e del mandato dei soggetti con i quali si interagisce;
- **identificazione preliminare** degli ambiti di possibile collaborazione;
- approccio mosso da una **prospettiva aperta**, che lasci spazio a proposte da parte degli interlocutori, funzionali sia alla costituzione della rete che alla successiva programmazione degli interventi.

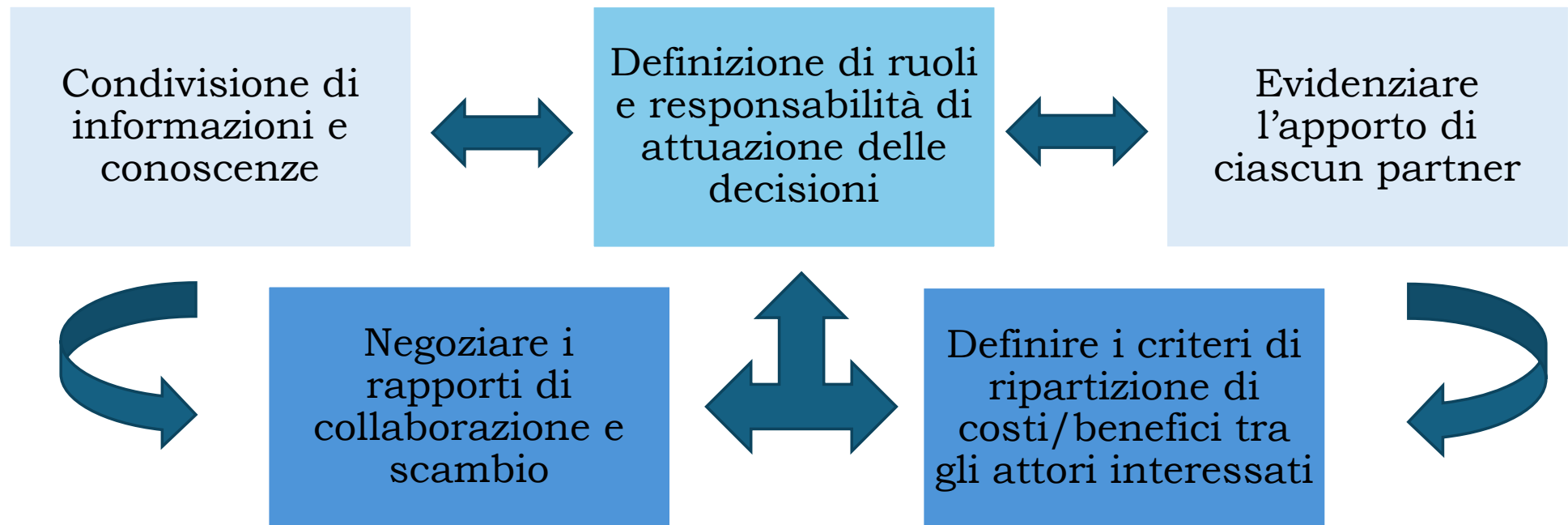
- promozione della rete evidenziando i **vantaggi della partecipazione**;
- **evidenziare** prioritariamente la **capacità** potenziale di **produrre esiti efficaci a livello di comunità locali** che sarebbero difficilmente raggiungibili se perseguiti solo attraverso l'azione disgiunta di singoli soggetti/enti.

LE COLLABORAZIONI PARTENARIALI E IL LAVORO DI RETE – 4/5



LE COLLABORAZIONI PARTENARIALI E IL LAVORO DI RETE – 5/5

Valorizzazione della rete





Cofinanziato
dall'Unione europea

FAMI
FONDO ASILO MIGRAZIONE E
INTEGRAZIONE 2021/2027



MINISTERO
DELL'INTERNO

*“...è questo che veramente garantisce un **welfare di comunità** e un **welfare rigenerativo** che permette una **vera inclusione dei cittadini dei Paesi terzi** e di tutta la **cittadinanza** [...], proprio perché ci permette, insieme al terzo settore, [...] alla pubblica amministrazione, di avere una **presa in carico che dura nel tempo...**”*

LO STRUMENTO DELLA COPROGETTAZIONE – 1/5

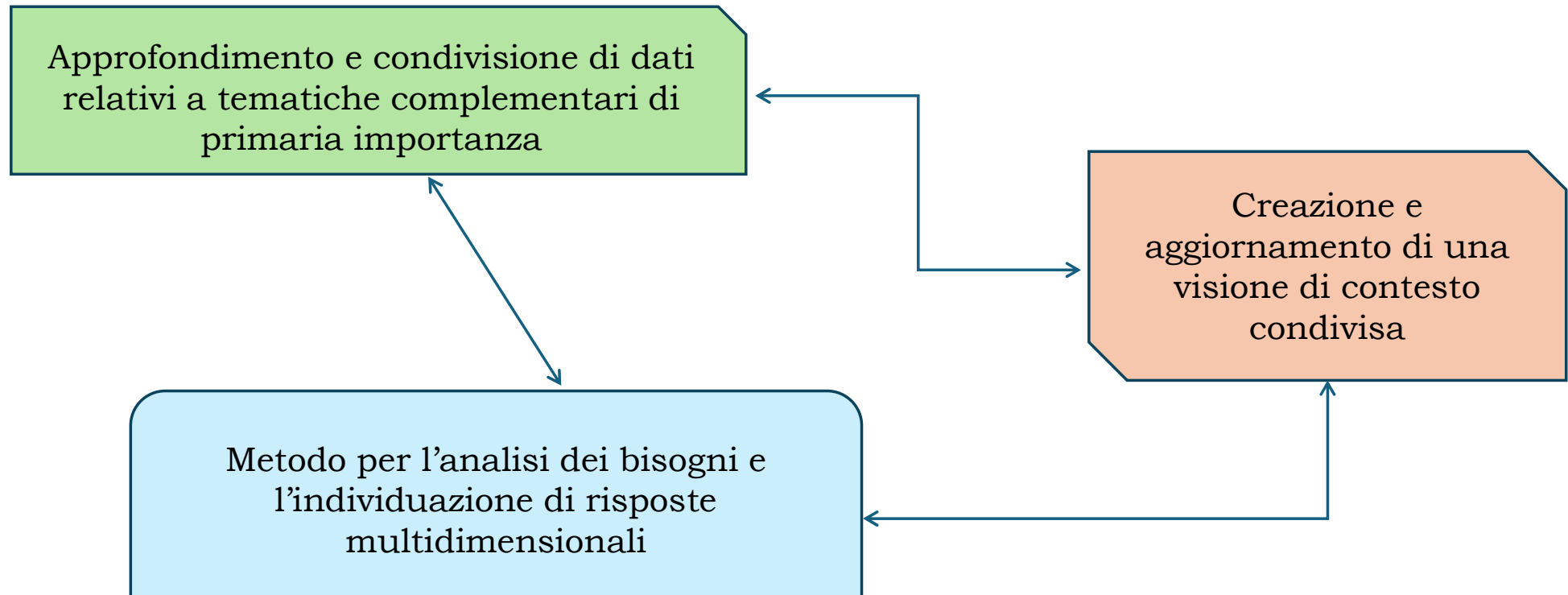
Lezioni apprese nell'ambito del percorso di LGNetFORMA

- La **funzione pubblica** chiama in causa, oltre alla **Pubblica Amministrazione**, **altri attori** della comunità di riferimento.
 - Da ciò discende una **corresponsabilità** e quindi una **disponibilità al cambiamento**, cioè ad uscire dal modello committente/gestore.
 - In questo senso la **coprogettazione** è funzionale alla composizione di una **visione** condivisa.
-

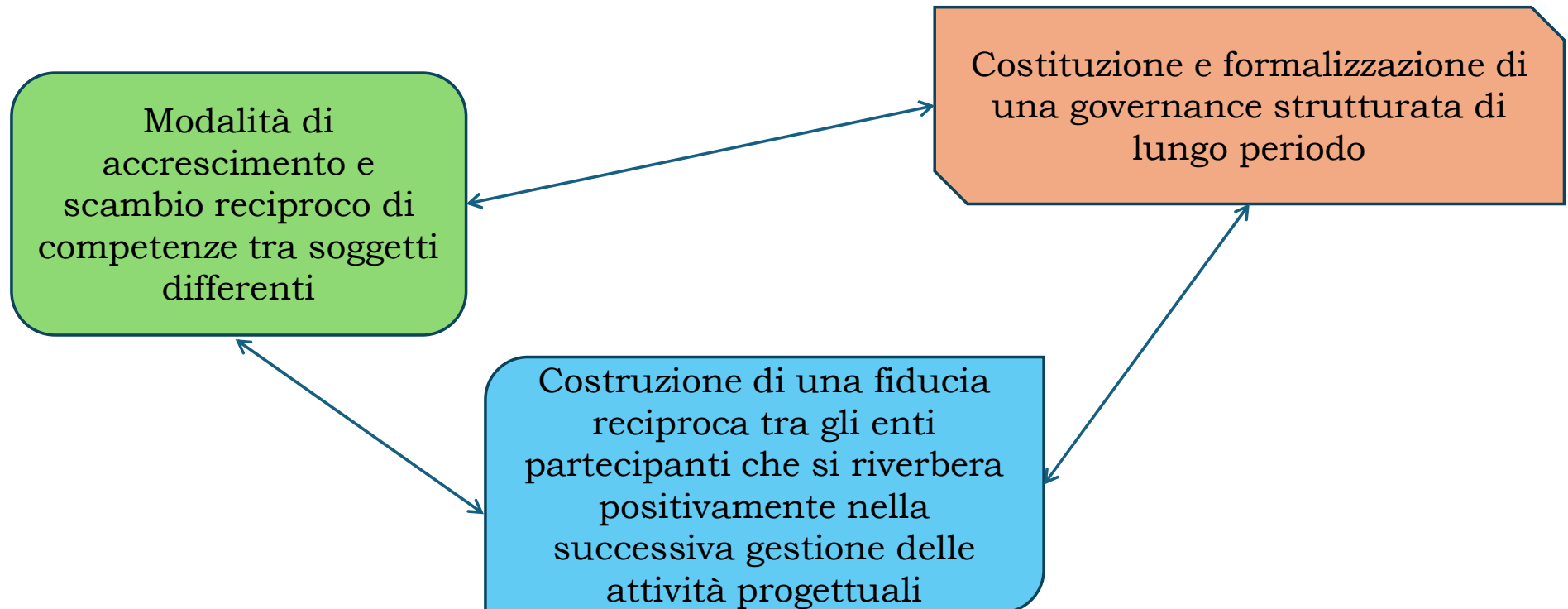
LO STRUMENTO DELLA COPROGETTAZIONE - 2/5

*“...**coprogettazione** [intesa] non come una modalità di affidamento dei servizi, ma piuttosto come una **costruzione di un percorso**, di una **visione** che un dato territorio si dà nella logica di **rispondere ad un bisogno...**”*

LO STRUMENTO DELLA COPROGETTAZIONE – 3/5



LO STRUMENTO DELLA COPROGETTAZIONE – 4/5



LO STRUMENTO DELLA COPROGETTAZIONE – 5/5

*“...le **alleanze di scopo** sono luoghi e sono incontri dove [le] istituzioni [...] si possono unire [costituendo] una **relazione di fiducia** nella **catena istituzionale** di governo. La **coprogettazione** è quel luogo straordinario dove [...] si possono **realizzare sogni** e si può **rispondere** a dei **bisogni** [...] disegnando una società [...] più pronta a **superare delle difficoltà...**”*

ALLEANZA DI SCOPO – SINTESI DEL PROCESSO

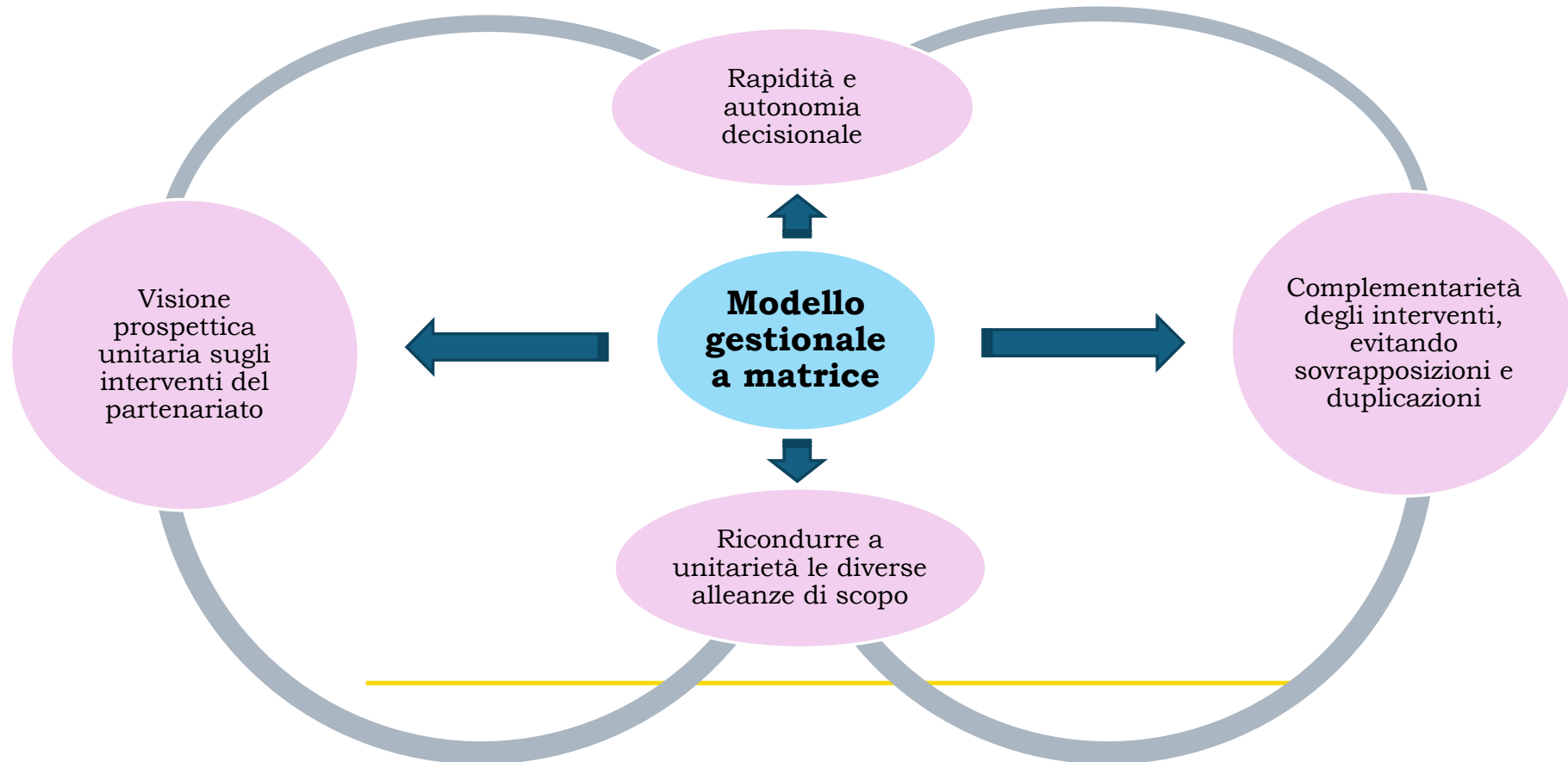


QUALI LEVE NELLA GESTIONE DELLE ALLEANZE DI SCOPO

Un **processo articolato** come quello promosso dalle **alleanze di scopo incentrate sull'integrazione dei CPT** comprende alcune essenziali leve gestionali. Tra queste:

1. Garantire una **visione prospettica** sugli interventi promossi dal partenariato impegnato nelle attività → **strumenti tecnici di monitoraggio e controllo, tavoli dedicati**
2. Assicurare **rapidità e autonomia decisionale** che consentano un adeguamento continuo ed eventuali correzioni degli interventi → **processo decisionale incrementale**
3. Garantire **complementarietà agli interventi** che vengono sviluppati con altre azioni territoriali esistenti, evitando duplicazioni → **aggiornamenti continui con referenti istituzionali** di altri interventi che prevedono alleanze di scopo
4. **Ricondurre a unitarietà le diverse alleanze di scopo** sui diversi progetti -> creare diverse alleanze che si integrano in ambiti territoriali o tematici differenti, assicurando omogeneità di intervento e utilizzando tutte le possibilità di finanziamento

MODELLO GESTIONALE A MATRICE DELLE ALLEANZE DI SCOPO



LE ALLEANZE DI SCOPO NEL PROGETTO LGNET – CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

- ❑ Sulla base di quanto sin qui condiviso, possiamo definire l'**alleanza di scopo** come esito di un **processo articolato**, che vede il **Comune** come **protagonista** e promotore di una **rete territoriale** con altri enti pubblici e privati che scelgono di collaborare per un **obiettivo condiviso e formalizzare** il loro impegno.
 - ❑ Un'**approfondita analisi del contesto** di riferimento, l'instaurazione di **solide collaborazione partenariali** e l'utilizzo della **coprogettazione** rappresentano elementi che **caratterizzano e corroborano** in modo specifico **le alleanze di scopo** nell'ambito del **progetto LGNet**.
 - ❑ **Le alleanze di scopo**, data la loro complessità, richiedono una **gestione** allo stesso tempo **flessibile e coordinata**, che qui proponiamo come **modello a matrice**.
-



Cofinanziato
dall'Unione europea



MINISTERO
DELL'INTERNO

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Federico Tsucalas

Fondazione Cittalia
